

# 第一線監督者の集い 仙台

“ものづくり”最前線の監督者たちが集う事例発表大会

会期 2019年12月13日(金)  
【時間】10:00~17:00

会場 仙台国際センター  
仙台市青葉区青葉山無番地

**参加対象** ・ものづくりに関わる第一線監督者、改善スタッフ、現場リーダーの方々  
・ものづくり改善・革新活動を推進するスタッフ、事務局の方々

**最優秀事例賞・投票**

**目的** 第一線監督者の方々による優秀事例の発表と経験・相互交流を通して、これらの第一線監督者の役割を再認識し、生産現場の第一線マネジャーとしての力量の向上を図るとともに、改善技術のより一層のレベルアップや維持・伝承に寄与することをねらいとします。

本大会では、来場者の投票により最優秀事例を選出いたします。最も良かったと思われる発表を一つ、来場者の皆様に選んでいただき、投票用紙に記入していただきます。最も多く得票した発表者が最優秀事例発表者として表彰されます。

**主催** 一般社団法人日本能率協会

なお、最優秀事例の選定にあたっては、「第一線監督者の活動・行動として相応しく、他の模範となるとと思われる」ことを評価の着眼点としています。

第6回 企画委員


(敬称略・順不同)

- 委員長 柿崎 隆夫 日本大学工学部 シニアリサーチフェロー  
委員 鈴木 秀保 アルパインマニファクチャリング株式会社 管理部長  
中山 統夫 NECプラットフォームズ株式会社 白石・米沢事業所 SC戦略室 生産革新部 部長  
白井 道雄 オリパス株式会社 製造教育 シニアマネージャ  
松本 繁 株式会社ケーヒン 生産本部 グローバル生産支援部 部長  
村上 浩平 株式会社デンソー福島 製造部1工場 生産2課 課長

- 委員 菅原 剛 株式会社トーキン マグネティック・センサ&アクチュエータ事業本部 生産推進部長  
荻田 和紀 トヨタ自動車東日本株式会社 人材開発部 技能育成G GM  
楠本 尚 日産自動車株式会社 いわき工場 製造課 課長  
落合 雄二 株式会社ミツバ 福島工場 工場長  
永沼 辰也 リコーインダストリー株式会社 プリンティング生産事業部 第一生産センター 第一製品生産室 室長

お申込みについて

定員になり次第、申込受付を終了します。お早めにお申込みください。

1  パソコン(各種検索サイト)からダイレクトで  
セミナーID(半角数字) **JMA 100669** で検索  
もしくは、<https://school.jma.or.jp/>

※貴社の情報セキュリティ方針等でwebからのお申込みが難しい方は  
JMAマネジメントスクールまでお電話にてお問い合わせください。  
TEL : 03(3434)6271

2   
スマートフォン・  
タブレットから  


会場案内

会場地図は、参加証送付時にご案内いたします。

仙台国際センター  
〒980-0856  
仙台市青葉区  
青葉山無番地

参加料 (消費税別)

	早期申込参加料 2019年11月18日(月)まで	通常参加料 2019年11月19日(火)から
一般社団法人 日本能率協会法人会員	24,000円/1名	27,000円/1名
上記会員外	26,000円/1名	29,000円/1名

- ※テキスト(資料)費・昼食費が含まれております。  
※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。  
※法人会員ご入会の有無につきましては、下記HPにてご確認ください。  
<https://www.jma.or.jp/membership/>  
※参加申込規定はJMAマネジメントスクールのWebページ(<https://school.jma.or.jp/>)に掲載しておりますのでご確認ください。

申込に関する問い合わせ先 (参加証・請求書・キャンセル・変更などに関する内容)

JMAマネジメントスクール TEL : 03(3434)6271  
電話受付時間 月~金曜日9:00~17:00 ただし祝日を除く  
E-mail : [seminar@jma.or.jp](mailto:seminar@jma.or.jp) FAX : 03(3434)5505

プログラム内容に関する問い合わせ先 (企画担当)

一般社団法人日本能率協会「第一線監督者の集い：仙台」事務局  
〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22 TEL : 03(3434)1410(直通)

キャンセル規定

参加者のご都合が悪い場合は、代理の方がご出席ください。代理の方もご都合がつかない場合は、下記の規定によりキャンセル料を申し受けますので予めご了承ください。  
開催7日前(開催初日を含まず起算)~前々日……………参加料の30%  
開催前日および当日……………参加料全額  
(万ーキャンセルの場合は必ずメールまたはファックスでご連絡ください。)

2019年12月13日(金)

コーディネーター：日本能率協会コンサルティング 伊庭 栄

10:00 主催挨拶 / 進め方の説明

10:10 **1** デンソー福島 製造部2工場 生産3課2係1班 班長 大竹 達也

"分かりやすい、見えやすい、やりやすい"モノづくりへの挑戦  
～ 新人と共に取り組んだ新規ライン立上げ～

新規ライン監督者に抜擢された私が新入社員と共に立上げを行う事に。経験のあるメンバーと行った過去の立上げとは違い、経験者[O]からのスタートとなった。そのギャップに苦悩し、新人の目線に合わせながら、共に成長しライン立上げを果たした活動を紹介致します。



10:30 **2** TOTO エレクトロニクス技術本部 電子機器製造部 電子機器製造課 組長 山田 真二

"あしたを、ちがう「まいにち」に。”  
～ KAIZEN活動を通した変化し続ける人財の育成～

KAIZEN活動を通して人財育成をしようとしたが、私のやる気をそのままぶつけると、リーダー、作業者との間に溝ができた。これが私の考えを変える転機となり、ボトルネックに着目して「協力と集中」をキーワードに活動することで、リーダー、作業者だけでなく、課内全体が笑顔溢れる職場へと変化した事例を紹介致します。



10:50 **3** トヨタ自動車東日本 大和工場 生産部 トルクコンバータ製造課1係 工長 熊本 好晃

「チャレンジを支えた先人の教え」  
～ 先人達の知恵と経験を活かした改善への取り組み～

長年勤めてきた職場から、配属が変わり勝手の違う分野での職場生活がスタート。初めは右往左往している中、様々な問題や課題にぶつかり苦しんだが、一つひとつに正面から向き合い、若手と一緒に達成感を味わいながらお互いに成長に繋げた活動。



11:10 **4** トーキン マグネティック・センサ&アクチュエータ事業本部 生産推進部 主任 鈴木 博明

新班長と新任リーダーによる意識改革  
～ 私の成長と職場の成長～

8年前、大きな出来事をきっかけに全班を束ねる統括リーダーへ抜擢。就任時は上司からの指示、命令を伝えるだけの「伝書鳩」。更に各班にはリーダー以外に工程を仕切る(シマ長)が存在。踏込むのが困難な【ブラックボックス】に対し、いかに仲間を開き、現場を変えたのか。私と仲間達の取り組みと成長を紹介致します。



11:30 質問票記入 / 質疑応答 / 昼食休憩

13:05 **5** トヨタ紡織 猿投工場 シート製造部 ウレタン製造課 班長 近藤 友貴

みんなで描こう新しい地図  
～ 新米女性班長の奮闘～

誰もが男性職場だと思っている自職場で初の女性班長となり、新たな風を吹き込もうと意気込んだものの、できないことが多く、メンバーから信頼されず空回りの日々。どうしたら信頼を得られるのかと新米班長が奮闘。メンバーとのやり取りの中で監督者としての在り方を学ぶと共に進むべく道を教えてくれた事例です。



13:25 **6** 長野オリンパス 製造1部 金属グループ グループリーダー 下村 和彦

派遣社員から監督者へ大変身!!  
人を動かすのはやはり心です  
～ 笑顔あふれる職場の作り方教えます～

派遣社員から正社員になり、ついには監督者になった私。そこに大きなミッションが指示されて困惑の日々。ミッション達成に向けて日次での厳しいマネジメントで失敗した私は、人を大切にして職場に楽しさを加える改革を実行し、目標を達成。厳しさの中にも、笑顔あふれるハッピーな職場へ変革した私の職場作りを紹介致します。



13:45 **7** ミツバ 福島工場 製造第1課 係長 菅野 秀和

女性が活躍できる機械加工職場づくりへの挑戦  
～ 目配り・気配り・心配り 繋がる絆と技術の継承～

今まではベテラン社員の培った経験により、職場を支えられる事が多かった。工場全体の平均年齢が高く、ベテラン社員が多数退職となり世代交代が必要となってきた。女性社員への人材育成を通して、教育の難しさ・労働環境問題という高い壁に直面した。女性が活躍できる職場づくりの取組みを紹介致します。



14:05 質問票記入 / 質疑応答 / 投票 / 休憩

15:30 特別講演：小橋 建太 元プロレスラー・事業家・講演家

青春

大手メーカーの製造現場に勤務したのち、全日本プロセスに入門。29歳で三冠ヘビー級ベルトを戴冠。移籍、膝の手術、腎臓ガン、肘の手術と度重なる試練に直面しながらも、ファンからの声援に押され、常にリングでたたかう事を選び、プロレスラー 25年の現役生活に幕を閉じたのが6年前。数々のプロスポーツ選手が、セカンドキャリアを模索する中で、50代に突入した今もなお、夢実現に向け努力をすることを忘れずに、志を高く持って日々を「熱く」過している。いくつになっても青春を生きている。部下やメンバーにも夢を持たせて、青春を謳歌させましょう！現場経営の第一線で挑戦しつづける監督者にエールをこめて講演します。



16:30 } コーディネーターまとめ / 最優秀事例賞の発表

17:00